

CURRICULUM VITAE
Avv. Annapaola Negri-Clementi

1. Dati personali

- Data di nascita: 31.10.70
- Indirizzo:
- Mail: a.negri-clementi@negri-clementi.it
- Telefono: \ -
- CF: NGR NPL 70R 71F 205M

Ho maturato una consolidata esperienza in materia di *corporate governance* e di gestione di società a capitale diffuso e di grandi dimensioni soggette a Autorità di Vigilanza, partecipando nei consigli di amministrazione di emittenti e intermediari finanziari, sia in qualità di consigliere indipendente sia in qualità di consulente legale.

Ho svolto attività di ricerca, partecipazione a convegni, redazione di articoli su riviste qualificate in materia di diritto societario, attribuzione delle deleghe di funzione gestorie e di governo societario.

2. Esperienze professionali

- **2020 – ad oggi:** Socio di “Pavesio e Associati with Negri-Clementi” - Via Bigli 2 Milano
- **2011 - 2020:** Socio Fondatore e Managing Partner di “Negri-Clementi Studio Legale Associato” - Via Bigli 2 Milano
- **1995 - 2010:** Equity Partner (e già Associate) di “NCTM” Via Agnello 12 Milano

Aree di specializzazione: Diritto civile commerciale-societario. Operazioni di finanza straordinaria, acquisizione e fusioni (M&A). Strutturazione di modelli organizzativi di *corporate governance* nelle società quotate e nelle PMI. Diritto dell’arte.

Attualmente:

- Componente della Commissione LDA - Letteratura, Diritto e Arte dell’Ordine Avvocati Milano.
- Associato Nedcommunity (community di amministratori indipendenti e non esecutivi). Componente del Comitato Scientifico. Curatrice della rubrica *Dura Lex* della Rivista periodica di Nedcommunity “*La voce degli Indipendenti*”, consultabile sul sito_
- Associato Arbitrando (per la diffusione dell’arbitrato), componente dipartimento IP e Arte.
- Associato FQ, (Fuori Quota) (riunisce donne board members di società quotate, consigliere indipendenti e amministratori esecutivi, e donne in posizione apicali di impresa e di istituzioni).

3. Formazione

- **12 dicembre 2014:** Abilitazione all’esercizio della Professione di Avvocato presso Corte di Appello di Cassazione
- **25 settembre 1998:** Abilitazione all’esercizio della Professione di Avvocato presso Corte di Appello di Milano
- **6 Aprile 1995:** Laurea in giurisprudenza presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università

degli Studi di Milano, 110 e lode, in Istituzioni di Diritto Privato con il Prof. Francesco Benatti.
Titolo della tesi: "*Clausole abusive: nuove prospettive di tutela del consumatore*"

- **1993:** Borsa di studio concessa dalla Presidenza della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano, per la frequenza di un semestre presso la "Seton Hall University - School of Law", Newark, New Jersey, U.S.A.
- **1989:** Maturità Classica Liceo G. Parini di Milano.

4. Competenze linguistiche

- Italiano: madrelingua
- Inglese: ottima conoscenza
- Francese: buona conoscenza

5. Cariche sociali in corso:

- **MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. (dal 2.2.2020 ad oggi):** Consigliere di amministrazione
- **Restart SIIQ S.p.A., società immobiliare quotata in borsa, nata dalla scissione di AEDES SIIQ S.p.A. (dal 1.1.2019 ad oggi):** Consigliere indipendente, componente del Comitato Controllo Rischi e Operatività con le Parti Correlate, del Comitato Nomine e Remunerazioni, del Comitato Finanza e Investimenti.
- **AET Italia S.r.l. (dal 2019 ad oggi):** società controllata indirettamente al 100% da Azienda Elettrica Ticinese società controllata indirettamente al 100% da Azienda Elettrica Ticinese, ente autonomo commerciale di proprietà del Cantone Ticino: Consigliere di amministrazione.
- **Prarosa S.p.A. (dal 2015 ad oggi):** Consigliere di amministrazione

6. Pubblicazioni

- **Libri:**

2017 - oggi

Direttore Responsabile ART&LAW, rivista scientifica trimestrale registrata presso il Tribunale di Milano al n.57 del 14 febbraio 2018

2017

Trust di opere d'arte e altri veicoli di protezione del patrimonio artistico di famiglia, in Economia dell'arte, Milano, Egea, 2017

2014

Principi di Corporate Governance delle PMI non quotate, Nedcommunity 2014

2013

Negri-Clementi, A., I fondi di opere d'arte. In Il diritto dell'arte, vol 2: La circolazione delle opere d'arte. Profili economico-finanziari, giuridici e fiscali, a cura di Gianfranco Negri-Clementi e Silvia Stabile. 1 ed. Milano: Skira, 2013, p. 79-92.

Negri-Clementi, A., cur., Il sistema delle deleghe di funzioni gestorie. Nella corporate governance di società di capitali. 1ed. Milano, Egea, 2013.

2012

Commento alla Sezione V-bis "Informazione Finanziaria" agli articoli 154-bis (Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari) e 154-ter (Relazioni finanziarie) del TUF in "Il Commentario al Testo Unico della Finanza", a cura di Marco Fratini e Giorgio Gasparri, edito da UTET e promosso da Consob.

2009

Le possibili applicazioni del sistema dualistico nell'ambito di un volume dal titolo "Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione", edito a cura di Il Sole 24 Ore, Fondazione Italiana Accenture e Nedcommunity presentato nell'ambito del convegno del 22 giugno 2009 presso il Centro Svizzero di Milano.

2006

La mancanza o il venir meno del requisito di indipendenza: effetti sulle delibere consiliari e La copertura degli esponenti aziendali mediante la polizza D&O in La responsabilità degli amministratori indipendenti a cura di Nedcommunity, in tema di "Invalidità della delibera consiliare" e "Copertura assicurativa della responsabilità", novembre 2006

2005

L'amministratore indipendente nel sistema dei controlli, nel volume intitolato Il sistema dei controlli, a cura di Nedcommunity. Il volume si trova pubblicato anche sul sito internet www.nedcommunity.com ed è stato distribuito nel corso dell'Incontro Dibattito del 28.11.2005 su "Gli amministratori indipendenti nelle società di capitali", organizzato da Borsa Italiana, Assonime e Nedcommunity.

• **Articoli**

2020

Il consiglio di amministrazione e il golden power: un delicato equilibrio tra gestione e controllo, tra contendibilità e protezione in La Voce degli Indipendenti n. 43, giugno 2020.

Covid, wealth management e arte: pianificare e valorizzare in We Wealth, 3 aprile 2020

Nuovo codice di autodisciplina e obiettivi ESG: l'impatto sulle remunerazioni in La Voce degli Indipendenti n. 42, aprile 2020.

Covid-19 e imprese: operazioni societarie e clausole Mac in We Wealth, 1 aprile 2020

CONSOB su Parti correlate e Trasparenza remunerazioni in La Voce degli Indipendenti n. 41, gennaio 2020

2019

L'arte di acquistare arte, rimedi giudiziali a supporto del collezionista, in We Wealth, 31 ottobre 2019

Le controversie in materia di arte: l'arbitrato, in Artsail, 10 ottobre 2019

L'opera fotografica protetta dal diritto d'autore, in Artsail, 27 agosto 2019

La Governance e gli strumenti di pianificazione del CdA, in La Voce degli Indipendenti n. 39, giugno 2019

Assetto organizzativo, amministrativo e contabile: governance aziendale, ruolo dell'imprenditore e degli amministratori, in La Voce degli Indipendenti n. 40, ottobre 2019

2018

La responsabilità per colpa e solidale degli amministratori non esecutivi indipendenti per l'attività di "alta amministrazione" (controllo, intervento, informazione e procedimentalizzazione)", in La Voce degli Indipendenti n. 35, luglio 2018

Gli amministratori indipendenti in tempo di "crisi", in La Voce degli Indipendenti n. 34, aprile 2018

No licenza di esportazione? No party. L'esportazione irregolare di beni culturali all'estero configura responsabilità penale, in ArtsLife, 25 aprile 2018

Street Art e valori immobiliari: esiste una correlazione?, in ArtsLife, 18 aprile 2018

La salvaguardia del diritto d'autore, in ArtsLife, 16 aprile 2018

La Street Art porta valore al real estate, in Requadro, 13 aprile 2018

Street Art e riqualificazione urbana. Un binomio possibile e vantaggioso, in *ArtsLife*, 11 aprile 2018

Art advisory, l'alternativa per il mondo private, in *Consulenza al patrimonio, Dossier private banking, My Advice*, pp. 36-43, gennaio-febbraio 2018

2017

Sulla qualificazione degli apporti dei soci e sulla natura delle riserve in conto futuro aumento capitale, in *Le Società*, 2017.

Quelli che apportano capitale a una società vanno garantiti al pari dei normali azionisti in *Commenti & Analisi*, Milano Finanza, 21 febbraio 2017

2016

E finalmente venne l'indipendenza, in "La Voce degli Indipendenti" novembre 2016.

Sequestro di azioni intestate ad una fiduciaria in pendenza di una controversia sulla proprietà all'estero, nota all'ordinanza del Tribunale di Milano, Sez. VIII, 21 dicembre 2015, i in *Le Società*, ottobre 2016.

Il sistema italiano alla prova con "i piani di successione" degli amministratori esecutivi: il caso Unicredit, in "La Voce degli Indipendenti" agosto 2016.

Le Sezioni Unite confermano la rilevanza penale del falso valutativo, in "La Voce degli Indipendenti" maggio 2016.

L'indipendenza della società eterodiretta rispetto alla società che esercita la eterodirezione: indipendenza di giudizio di tutti gli amministratori anche di quelli esecutivi, in "La Voce degli Indipendenti" febbraio 2016.

2015

Il sistema monistico nell'amministrazione e controllo della S.p.A. (quotata), in "La Voce degli Indipendenti" novembre 2015

Modifiche statutarie e clausole di circolazione della partecipazione: una questione di quorum o di equa valorizzazione ?, in *Le Società*, settembre 2015.

Paper compliance: forma o sostanza ? in "La Voce degli Indipendenti" agosto 2015

La figura del CRO in fase di ristrutturazione aziendale, in "La Voce degli Indipendenti" febbraio 2015.

2014

Controllo e vigilanza: la Cassazione stringe la morsa sulla responsabilità dei sindaci, in "La Voce degli Indipendenti" agosto 2014

La Telecom e il rinnovo della corporate governance, in "La Voce degli Indipendenti" maggio 2014

2013

Le strategie di successo in tempo di crisi e ruolo delle operazioni straordinarie nel rafforzamento competitivo. Atti del Convegno "Osservatorio PMI 2013", Borsa Italiana, 17 luglio 2013

Infortunio mortale sul lavoro: in mancanza di delega risponde l'intero CdA in "La Voce degli Indipendenti" n. 16 – giugno 2013

La natura della responsabilità della capogruppo e la tutela del socio di minoranza in *Le Società* 5/2013

Riflessioni critiche sull'assetto di corporate governance di Banca MPS in essere prima della nomina del nuovo CdA avvenuta in data 27 aprile 2012 in "La Voce degli Indipendenti" n. 15 – aprile 2013

Valorizzazione e dismissione dei distressed asset bancari: rischi e opportunità nel mercato immobiliare in *Review Monitor Immobiliare, Italian Real Estate News* – marzo 2013

I tre decreti del MEF attuativi della Riforma della revisione legale in "La Voce degli Indipendenti"

n. 14 – gennaio 2013

2012

Divieto di interlocking directorates in “La Voce degli Indipendenti” n. 12 - luglio 2012

Finalmente più chiara l'applicazione dell'art. 36 in Milano Finanza, 21 giugno 2012

Analisi della figura degli amministratori indipendenti nel nuovo Codice di Autodisciplina in “La Voce degli Indipendenti” n. 11 – aprile 2012

Cosa va chiarito sui diritti dell'azionista in assemblea in Milano Finanza, 14 febbraio 2012

Le novità di diritto societario introdotte dalla legge di stabilità 2012 (cfr. Art. 14, commi 12, 13, 14, legge n. 183/2011): la disciplina del sindaco unico nelle S.p.A. e nelle S.r.l. e la facoltà dell'organo di controllo di sostituirsi all'Odv previsto ex d. Lgs. N. 231/2011 in “La Voce degli Indipendenti” n. 10 - gennaio 2012.

2011

Finalmente una Consob che cerca di semplificare in Commenti & Opinioni di Milano Finanza, 4 ottobre 2011

Consultazione pubblica di Consob sulla semplificazione del mercato regolamentato: “Modifiche al Regolamento n. 11971 in materia di Emittenti e al Regolamento n. 16191 in materia di mercati” Proposta di modifica al RE in tema di limite al cumulo degli incarichi dei sindaci Proposta di modifica al TUF in tema di limite al cumulo dei sindaci e in tema di nozione di indipendenza degli amministratori in “La voce degli indipendenti” n. 9 – ottobre 2011

Le quote rosa in CdA: una chance da non sprecare in Commenti & Opinioni di Milano Finanza, 2 agosto 2011

Maggiori difese contro le scalate ostili in un contesto di over-regulation come quello italiano - Corruptissima re publica plurimae leges in “La voce degli indipendenti” n. 8 – luglio 2011

Bene la tutela delle minoranze. Entro certi limiti in Commenti & Opinioni di Milano Finanza, 10 giugno 2011

Inutili nuove regole contro le scalate ostili, la norma basta e avanza in Milano Finanza, 13 maggio 2011

Obbligo di una quota rosa nei CdA delle società quotate e a partecipazione pubblica in “La voce degli indipendenti” n. 7 – aprile 2011

2010

Caso Parmalat: la posizione degli amministratori indipendenti nella pronuncia della Corte d'Appello di Milano in “La voce degli Indipendenti” n. 5 – ottobre 2010

La 'sostituzione' degli amministratori di società quotate cessati in corso di mandato: voto di lista, principio maggioritario in “La voce degli Indipendenti” n.4 – giugno 2010

Il recepimento dell'8a direttiva sulla revisione legale dei conti in “La voce degli Indipendenti” n. 3 (Parti correlate una battaglia vinta) – marzo 2010

2009

Le possibili applicazioni del sistema dualistico in Milano Finanza, 23 giugno 2009, relativo al tema approfondito nel volume “Il modello dualistico”

New governance: efficienza competitiva sul mercato dei servizi sociali in “Terzo Settore” rivista de Il Sole 24 Ore, giugno 2008

La governance possibile per il Terzo Settore in “Terzo Settore” rivista de Il Sole 24 Ore, aprile 2009

2008

Private equity: investitori in campo in Il Sole 24 Ore 14, aprile 2008: sull'argomento degli strumenti finanziari partecipativi

2006

L'amministratore indipendente e la responsabilità sociale delle imprese in "L'Impresa", Rivista Italiana di Management, n° 5, settembre – ottobre 2006

L'amministratore di minoranza in "L'Impresa", Rivista Italiana di Management, n° 4, luglio – agosto 2006

2002

Leveraged Buy-Outs in "Private Equity and Venture Capital 2002" (p. 85, pp. 199-121) in "IFLR – International Financial Law Review".

7. Docenze e convegni:

2020

12.02.2020 L'arte di acquistare l'arte: profili giuridici e casi pratici – RCS Academy

11.02.2020 Il diritto dell'Arte. Trasferimento dell'Opera d'Arte per atto tra vivi e mortis causa. FAI, Villa Necchi Campiglio, Milano

06.02.2020 L'ispezione del socio - Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, Fondazione Ambrosianeum, Milano

2019

09.12.2019 Comprare Arte In Sicurezza: Case Study - ProfessioneARTE.it

14.11.19 L'acquisto (in)consapevole di opere d'arte – FinArte, Palazzo Odescalchi, Roma

18.10.19 L'acquisto (in)consapevole di opere d'arte - Gallerie d'Italia, Palazzo Zevallos Stigliano, Napoli

11.10.19 L'acquisto (in)consapevole di opere d'arte – ArtVerona, Verona

01.10.19 Il mercato dell'arte. Norme di tutela e legge penale per un mercato responsabile e trasparente. Commissione LDA - Letteratura, Diritto e Arte, Aula Magna del Palazzo di Giustizia, Milano

28.09.19 L'acquisto (in)consapevole di opere d'arte, BIAF – Biennale Internazionale di Antiquariato di Firenze, Palazzo Corsini

28.06.19 Creazioni d'Arte e soluzioni in Arbitrato delle controversie. Giardini della Biennale di Venezia, Padiglione Centrale – Venezia

09.04.19 Controversie in cerca d'autore - Mediazione e arbitrato nel copyright, Camera Arbitrale, Milano

31.01.19 Evento Allianz: Il sistema dell'arte e i servizio di art advisory, Palazzo Reale, Milano

2018

09.11.18 L'arbitrato nelle controversie sul diritto d'autore, nel mondo dello spettacolo e dell'arte – Arbitrando, Fondazione La Biennale di Venezia, Venezia

26.10.18 Arte, letteratura e diritti violati – 1° convegno della Commissione LDA - Letteratura, Diritto e Arte, Aula Magna del Palazzo di Giustizia, Milano

12.10.18 Arte, diritto e impresa: le corporate art collections – ArtVerona talks, Verona 19.04.18 Workshop Allianz: Design e innovazione, Torre Allianz, Milano

05.04.18 Sintesi breve delle norme sul funzionamento dell'Assemblea e del Consiglio di Amministrazione di una Società di Capitali, Università degli Studi di Milano-Bicocca, Milano

2017

06.11.17 Workshop Allianz: Arte&mercato, Palazzo dei Giureconsulti, Milano 23.10.17 Workshop Allianz: Arte&mercato, Palazzo dei Giureconsulti, Milano

2016

09.06.16 Eccellenze nella crescita: imprenditori a confronto – osservatorio PMI, Palazzo

Mezzanotte, Milano

2014

12.04.2014 - Docente presso la Commissione Europea, Bruxelles in occasione della conferenza "EcoDa". Tavola rotonda e discussione sulla *corporate governance* per le imprese familiari.

28.01.2014 - Docente presso l'Università Bocconi di Milano in occasione della conferenza "*Corporate Governance, Gestione Aziendale e Decisioni Strategiche: la centralità del sistema delle deleghe*". Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

2012

28.05.2012 - Docente alla Conferenza intitolata "*Guida all'informativa societaria e alle comunicazioni sulle partecipazioni rilevanti*" organizzata da Academy, Borsa Italiana e London Stock Exchange Group. Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

28.02.2012 - Docente alla conferenza dal titolo "*Le recenti novità della corporate governance: il green paper della Commissione Europea, il nuovo codice di autodisciplina di Borsa italiana, la nuova disciplina CONSOB sulla remunerazione degli amministratori*", organizzato da Organismo di Ricerca Giuridico Economica. Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

14.02.2012 - Docente al convegno: "*Il recepimento della Shareholders' Right Directive: casi e evidenze in vista delle Assemblies 2012*" organizzato da Academy, Italian Stock Exchange, London Stock Exchange Group in collaborazione con Negri-Clementi Studio Legale. Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

2011

28.03.2011 - 30.09.2011 - Assegnataria di bando 2011D01 per l'attività di tutorato in materia di diritto commerciale presso il Dipartimento di Diritto per l'Economica dell'Università degli Studi di Milano – Bicocca.

19.07.2011 – Docente al Convegno "*Trust, accordi di famiglia e altri strumenti di separazione dei patrimoni*" presso la Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano. Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

2010

16.07.2010 - Docente al Convegno "*Trust, patto di famiglia e altri strumenti di separazione dei patrimoni*" organizzato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano. Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

9.02.2010 - Docente al Convegno "*Amministratori indipendenti e operazioni con parti correlate: questioni pratiche in vista dell'adozione del nuovo regolamento Consob*" organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano. Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

2009

23.10.2009 - Docente al Convegno "*Amministratori Indipendenti*" organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano. Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

2008

16.07.2008 - Docente al Seminario "*Trust, patto di famiglia e altri strumenti di separazione dei patrimoni*", organizzato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti. Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

2.07.2008 - Docente al seminario "*Il modello dualistico quale elemento innovativo della "new governance" per competere nel mercato dei servizi sociali*" promosso da Argis e Reti Sociali.

29.05.2008 - Docente al seminario *“Gli strumenti di protezione del patrimonio familiare”*; *“Patti di famiglia e strumenti societari”* promosso da Investitori sgr (Gruppo Allianz).

18.03.2008 - Docente al Seminario *“La new governance e le sue implicazioni per il terzo settore”* promosso da Argis, Fondazione per la Sussidiarietà e ALTIS - Alta Scuola Impresa e Società.

21.01.2008 - Docente al corso per gli Amministratori indipendenti organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Milano, Fondazione Forense di Milano e dalla Corte d'Appello, Tribunale di Milano: *“L'organo amministrativo: composizione, ruolo degli amministratori indipendenti, interessi degli amministratori”*. Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

2007

18.07.2007 - Docente al Seminario *“Trust, patto di famiglia e altri strumenti di separazione dei patrimoni”*, organizzato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti. Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

2006

17.07.2006 - Docente al Seminario *“Trust, patto di famiglia e altri strumenti di separazione dei patrimoni”*, organizzato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti. Accreditato ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati.

2003

28-29.11.2003 - Docente alla manifestazione *“Junior Excellence 2003”* organizzata da JEME, Università Bocconi.

2002

20.6.2002 - Docente presso la SDA - Università Bocconi, nell'ambito del Master in Corporate Finance diretto dal Prof. Dott. Carlo Nocerino, in materia di *“Operazioni di Finanza Straordinaria”*, lezione sul tema *“Le acquisizioni basate sull'uso della leva finanziaria: aspetti tecnici ed economici. Le acquisizioni cross-border e la gestione post-acquisizione. Aspetti giuridici, contabili e fiscali delle acquisizioni. Regolazione finanziaria e ricorso al capitale di debito, investitori istituzionali e ricorso al capitale di rischio per il finanziamento delle acquisizioni”*.

24.2.2002 - Docente presso il MEDI (Master in Economia e Diritto delle Imprese) organizzato dall'Università di Castellanza *“LIUC”*, diretto dal Prof. Avv. A. Toffoletto, in materia di *“Economia aziendale e governo societario”*, lezione sul tema *“Statuto e patti parasociali – sistemi di corporate governance e relativi meccanismi di funzionamento”*.

1995-1996 - Collaborazione, in qualità di cultore della materia, con il Prof. Avv. Francesco Benatti, titolare della cattedra di Istituzioni di Diritto Privato - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.

Allegri-Claverio